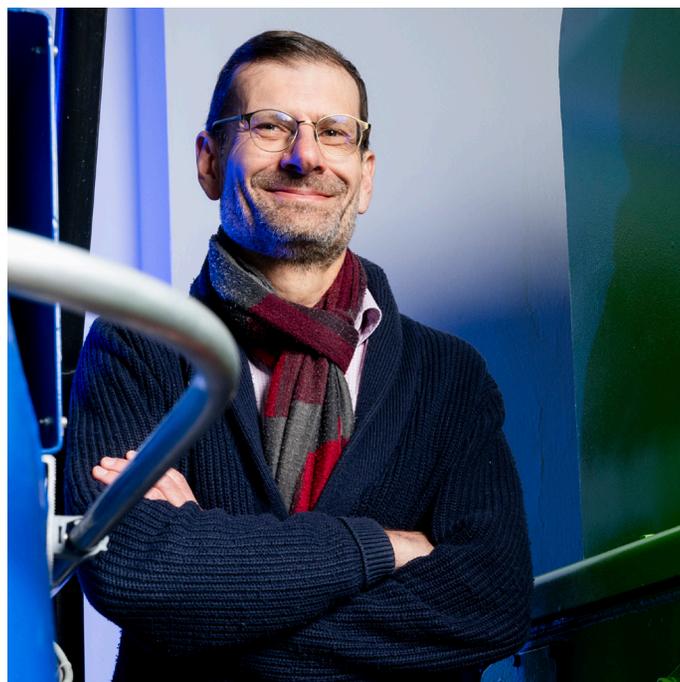
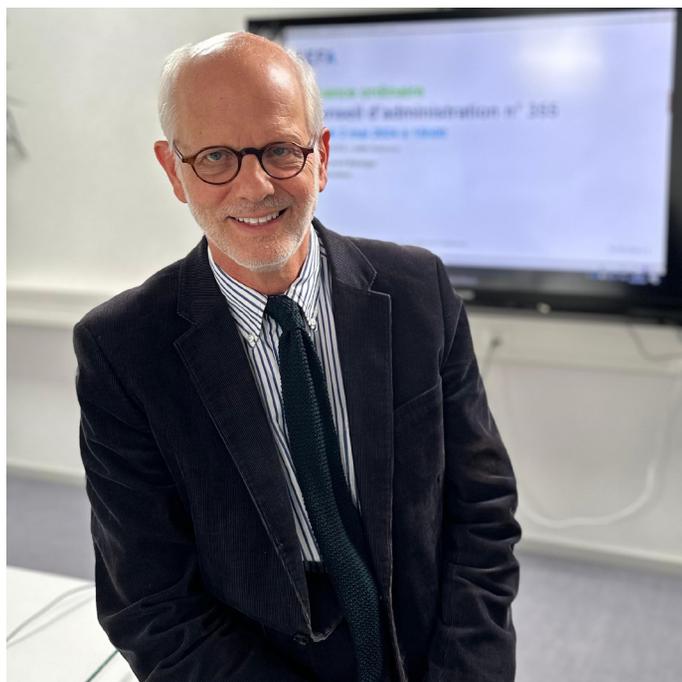


Une transformation au service de la transition énergétique



Chères et chers actionnaires, clientes et clients, partenaires,

2023 était attendue avec une certaine appréhension. Les tensions sur les marchés de l'énergie, les risques de sécheresse, d'inflation et de pénurie, conjugués à la hausse des tarifs pour les clients, pesaient sur l'avenir. Malgré ces aléas, cette année s'est révélée une étape cruciale de notre passionnante transformation vers un avenir énergétique plus local et durable. Dans ce périple, nous avons tracé des chemins, posé des balises et planté des graines de changement.

Un événement prédominant a cependant marqué cette année. C'est notre décision de nous séparer de l'activité de transport public qui a débuté il y a bientôt 130 ans lors de la création de l'entreprise. Un défi majeur relevé avec succès, grâce à la mobilisation de toutes et tous pour garantir la reprise des emplois et la continuité du service aux usagers, habitants et communes. Ce tournant historique pour SEFA a permis de nous concentrer sur nos autres cœurs de métier et nous inscrire dans une année qui a connu un haut potentiel de développement.

2023, une année intense et un record d'activités

Production d'énergie : Après une année 2022 affectée par la sécheresse, la production a retrouvé un niveau satisfaisant, notamment grâce à un hiver plus clément, un automne pluvieux et un contexte de marché plus détendu.

Distribution : La baisse de la consommation, confirmant l'engagement des habitants dans la sobriété

énergétique, s'est accompagnée d'une intensification des projets d'installations photovoltaïques permettant l'autoconsommation.

Services énergétiques : La croissance s'est poursuivie dans un contexte concurrentiel accru pour les installations électriques, bornes de recharge et installations photovoltaïques, poussant l'entreprise à poursuivre la révision de ses processus pour gagner en efficacité et à compléter ses équipes. Les bons choix ont été faits ; la rentabilité a dépassé les prévisions.

Multimédia : Le déploiement de la fibre optique a progressé conformément au plan défini, à savoir dans les zones denses ou pré-équipées. Plus de 400 contrats ont été acquis. L'engouement des clients pour ce service, dans un marché très concurrentiel, témoigne de la confiance accordée à la SEFA.

Mobilité : L'activité s'est concentrée sur deux axes : l'accompagnement de la transition énergétique avec l'installation de bornes de recharge pour véhicules électriques, et le développement du vélo libre-service "Pick-e-Bike", dont l'usage croissant confirme le succès de ce choix pour la région.

Notre vision pour l'horizon CAP 2025 devient réalité !

Production de chaleur : La reprise du Chauffage à Distance de Givrins et des perspectives concrètes pour Bougy-Villars et d'autres projets à moyen terme renforcent la position de l'entreprise sur ce marché. S'agissant de notre participation au projet géothermique

EnergieÔ, celle-ci n'a pas répondu à nos attentes ; des solutions sont en cours d'analyse pour trouver des alternatives de valorisation. Mais c'est en osant de tels projets que nous parviendrons à accélérer sur le nécessaire chemin de la transformation énergétique.

Partenariats : Des alliances scellées ou renforcées, notamment avec Littoral Energie (pompe à chaleur PAC), Lemanpellet (fabrication de pellets locaux et durables), INERA (solutions pour communautés d'autoconsommation, bornes de recharge, efficacité énergétique, etc.), élargissent la palette de produits et services proposés, en ligne avec la stratégie de l'entreprise et sa volonté de mieux servir ses clients.

Transformation interne : Le rajeunissement des équipes, l'intégration de nouvelles compétences et la modernisation des outils métier ont permis d'améliorer l'agilité et la performance.

Les résultats financiers

Le chiffre d'affaires a augmenté de 23,9%, tous les départements affichant des résultats positifs. La palme du succès et de la résilience revient sans conteste au service « Installations et bâtiments » qui a su profiter du « boom » du marché des installations photovoltaïques, bornes de recharge et PAC, en collaboration avec nos partenaires, tout en persévérant pour assumer une indispensable mue.

La maîtrise des charges et la croissance de la trésorerie renforcent notre faculté à financer les investissements stratégiques de notre plan CAP 2025. Ces efforts seront poursuivis et accentués en acceptant collectivement de limiter la distribution de dividendes. Nous pourrions ainsi conforter notre capacité dans la création de valeurs à long terme. Tel est l'intérêt supérieur de l'entreprise.

Notre résultat final est cependant impacté par la nécessaire intégration des risques et des incertitudes liés au projet EnergieÔ. Face à un avenir incertain, nous agissons avec responsabilité et prudence afin de préserver durablement notre entreprise.

Enfin, s'agissant des tarifs, nous avons tous ressenti les conséquences de l'emballement des marchés, ce qui avait conduit à la forte augmentation de 2023* et celle plus mesurée pour 2024**.

* https://www.sefa.ch/application/files/7716/6196/2423/Communique_presse_SEFA_Tarifs_2023.pdf

** <https://www.sefa.ch/entreprise/actualites/questions-frequentes-sur-les-tarifs-deelectricite>

*

**



Sur ce sujet, nous savons que nous sommes attendus. Nous maintenons notre cap pour tout entreprendre afin d'orienter à la baisse, dès 2025, le tarif de l'énergie. L'enjeu est de maîtriser ce dernier à un prix raisonnable. Notre objectif est double : répondre aux attentes de nos clients tout en contribuant à un avenir énergétique local et durable bénéfique pour toute la région.

2023 aura été une année positive pour la SEFA ! Malgré les risques et les défis, une année marquée par l'engagement indéfectible des collaboratrices-teurs à persévérer sur la voie du progrès et de la transformation.

Le soutien et la clairvoyance du Conseil d'administration ainsi que la fidélité et l'attachement de notre clientèle et de nos actionnaires sont à la fois précieux et indispensables pour mettre en œuvre cette profonde transformation énergétique vers une énergie 100% locale et durable pour notre région.

La dynamique des résultats récompense la détermination de tous. Ces derniers constituent un socle solide pour l'avenir. L'entreprise se projette résolument vers 2024, avec l'ambition de partager l'excellence de ses efforts avec ses clients et de poursuivre son engagement dans la transformation énergétique aussi colossale et décisive que l'a été la révolution industrielle à la fin du 19ème siècle pour notre région et notre société.

Comme dans un orchestre, chaque instrument compte. Notre partition est celle de la durabilité, notre mélodie est celle de l'espoir. Nous sommes les compositeurs de notre région de demain. Et lorsque le rideau tombera sur cette décennie, nous serons fiers de dire : "Nous avons joué ensemble notre rôle, ensemble nous avons fait la différence."

Merci à celles et ceux qui partagent cette symphonie de la transformation de la SEFA et de la région avec nous, car c'est bien ensemble que nous l'écrivons.

Jean-Marie Surer,
Président

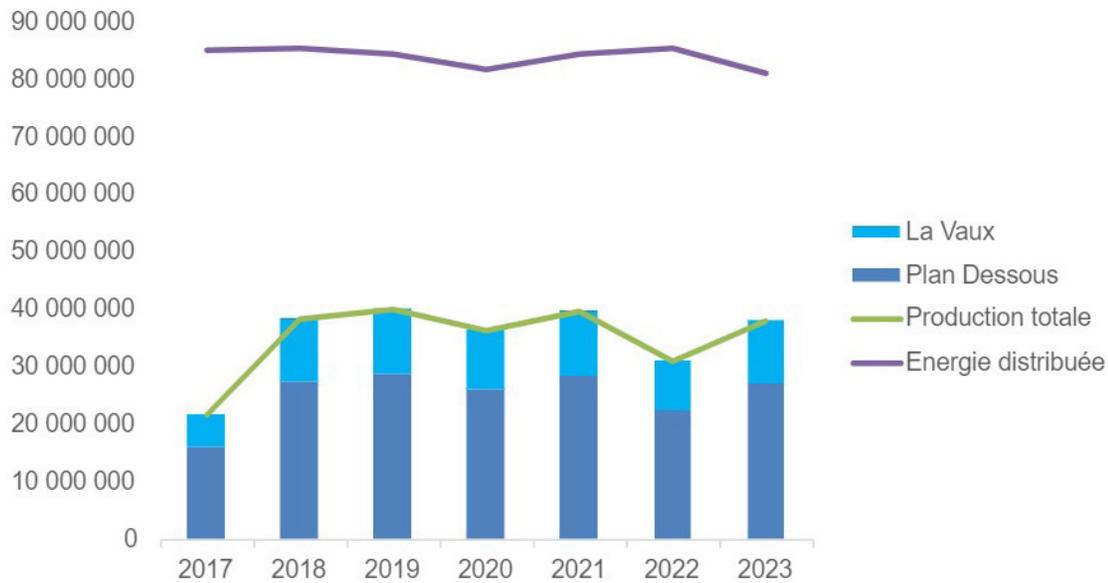
Laurent Balsiger,
Directeur

Indicateurs

Production/Distribution Evolution

Grâce à un hiver plus clément la production a retrouvé un niveau satisfaisant.

kWh



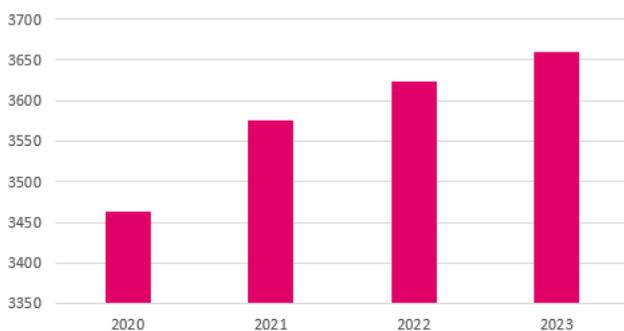
Consommation chauffage à distance Electricité / gaz



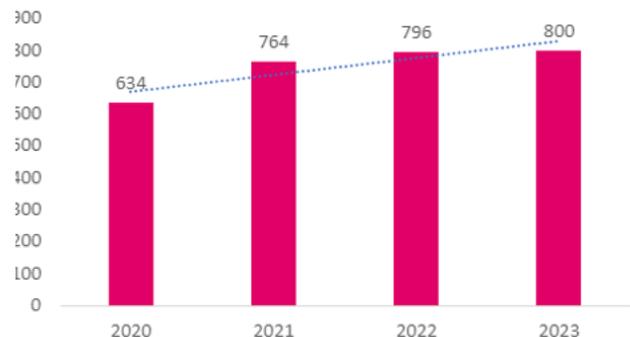
Multimédia Evolution nombre de clients

Le potentiel de clients évolue favorablement en raison de l'attrait de la fibre.

Nombre total de clients

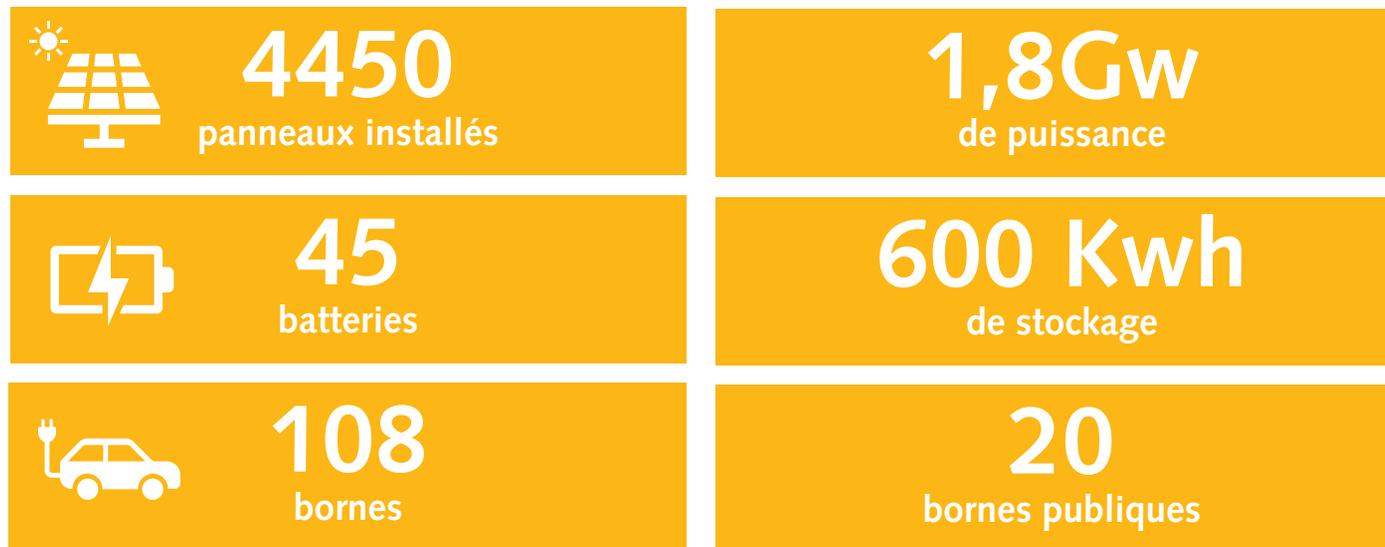


Clients téléphonie mobile



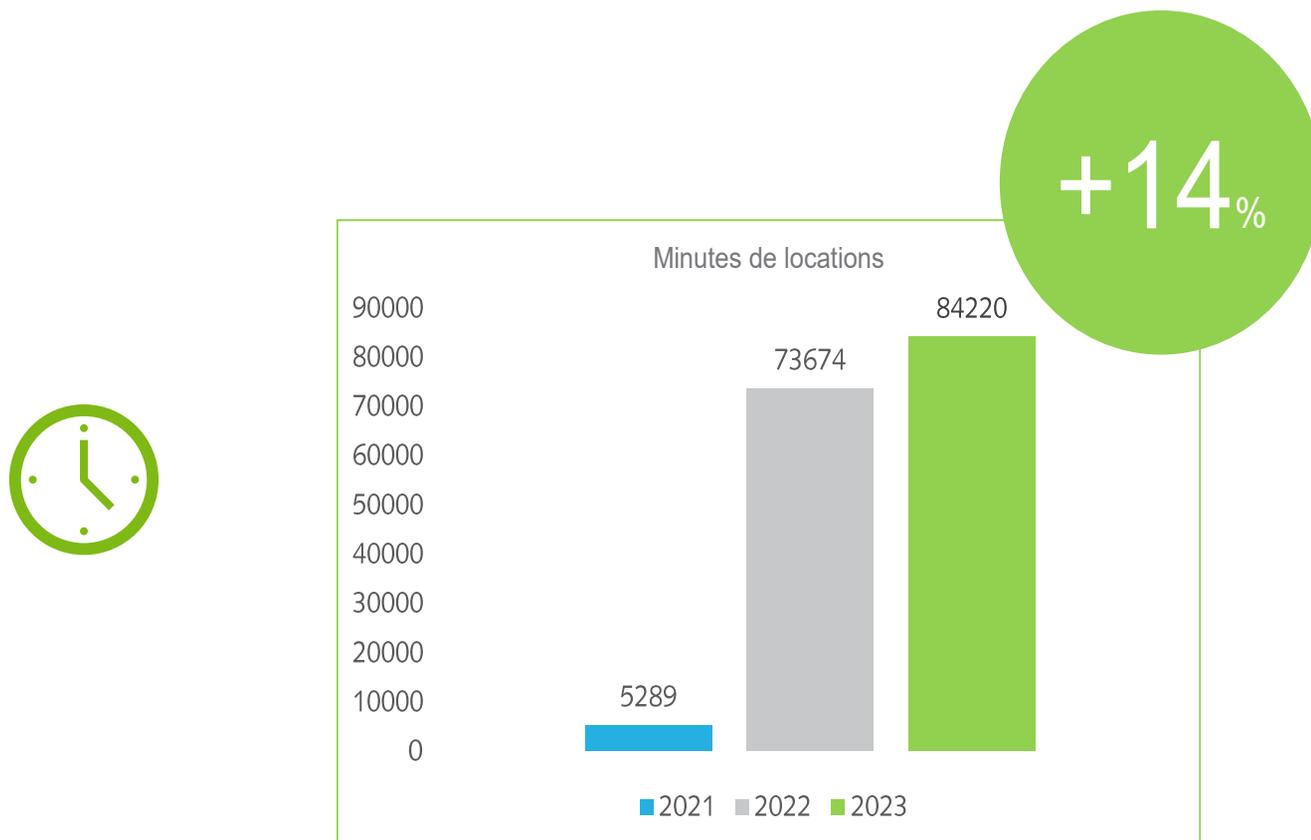
Installations solaires Réalizations 2023

La croissance de la SEFA est portée par la dynamique de l'énergie solaire.



Vélos en libre service Evolution

Dans un contexte de stabilité de l'offre, la durée d'utilisation continue de progresser.



Chiffres clés, participations et actionnariat

Chiffres clés SEFA

1895	date de création			
97	collaborateurs et collaboratrices	88,6	etp	17.98% turnover
77	collaborateurs	20	collaboratrices	
24	communes énergie et multimédia	2	communes chauffage à distance	
9013	clientes et clients	32'394'000	de chiffre d'affaires (CHF)	
38'166'365	kWh produits	81'268'688	kWh distribués	

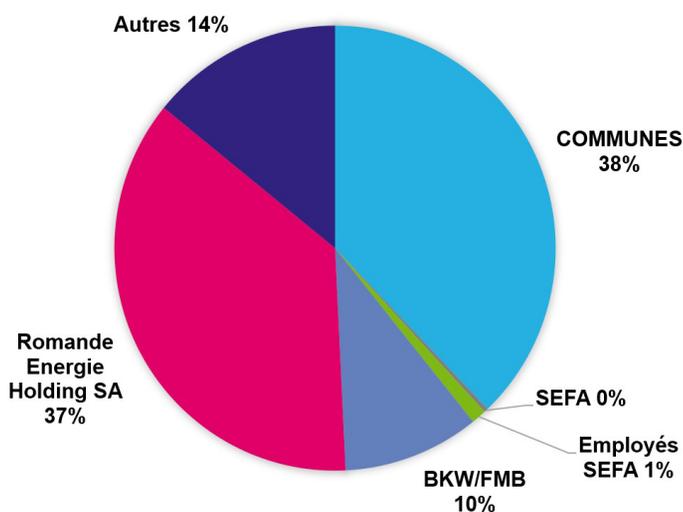
Participations

Entreprise	Actions	Représentant SEFA
SEFA Mobilité	100%	Bureau du Conseil*
Energies Saint-George SA	90%	Jean-Marie Surer, Laurent Balsiger
CAD Givrins SA	80%	Nicolas Cottier Frédéric Viviand Christian Rod
CAD Bougy-Villars SA	65%	Nicolas Suter, Laurent Balsiger, Jean-Claude Auch
Lémanpellet SA	40%	Laurent Balsiger Frédéric Viviand
EnergieÔ SA	25%	Laurent Balsiger
KONSTL SA	21,5%	Jean-Claude Auch
ARMARY SARL	20%	Laurent Balsiger
ENERDIS Distribution société coopérative	16,7%	Laurent Balsiger
ThermorésÔ SA	10%	Laurent Balsiger
netplus.ch SA	5,2%	Frédéric Viviand
Smart Data Energie SA	4,3%	-

*Jean-Marie Surer, Nicolas Suter,
Nicolas Cottier

Actionnariat

Capital (%)



Conseil d'administration, Comité de direction et Etat major

Conseil d'administration

*Membres du bureau du Conseil

		Entrée en fonction	En fonction jusqu'à l'assemblée ordinaire de
Membres désignés par l'assemblée			
Jean-Marie Surer*	Président	2009	2025
Nicolas Suter*	Vice-président	2004	2024
Eric Muller		2011	2023
Nicolas Cottier*		2018	2026
Philippe Durr		2019	2023
Luc Magnollay		2022	2026
Josselin Meylan		2023	2027
Membre désigné par le Conseil d'État			
Aline Clerc	Direction générale de l'environnement, direction de l'énergie (DGE-DIREN)	2021	-
Secrétaire hors Conseil		Organe de révision	
Claudia Cardoso		KPMG SA	
Nathalie Lugon-Moulin	depuis le 01.01.2024		

Comité de direction & Etat Major de la SEFA

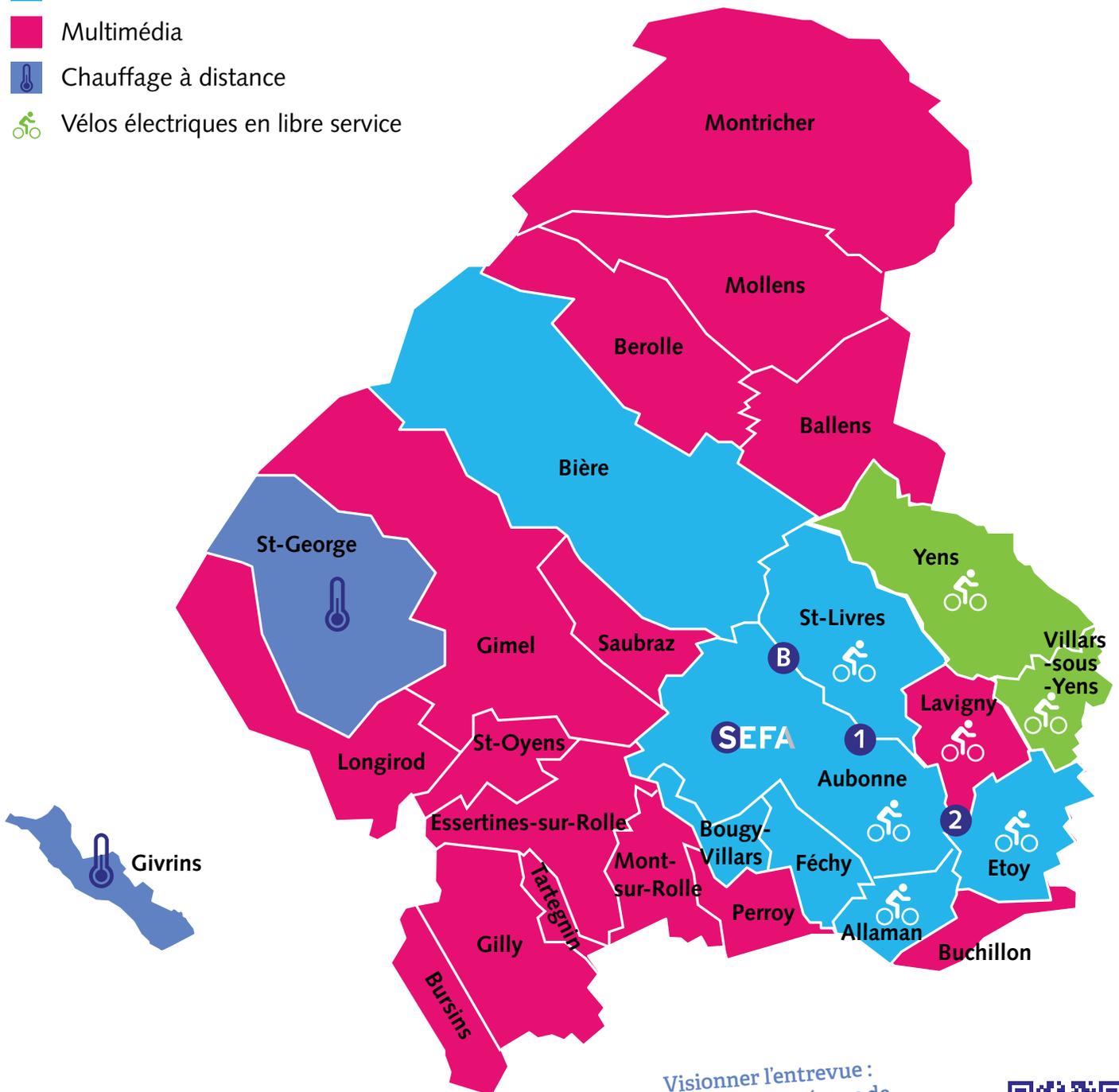
Laurent Balsiger	Directeur	
Claudia Cardoso	Assistante de direction	jusqu'au 30.11.2023
Nathalie Lugon-Moulin	Assistante de direction	depuis le 01.01.2024
Alain Ligné	Qualité, Sécurité & Environnement	
Jacques Battilotti	Etudes & Conseils	
Christian Rod	Patrimoine & Energies	
Pierre-Yves RoCHAT	Installations & Bâtiments	
Jean-Claude Auch	Vente & Relations Clients	
Frédéric Viviani	Finance & Approvisionnement	
Nathalie Pratino	Ressources Humaines	jusqu'au 31.12.2023
Carine De Barros	Ressources Humaines	depuis le 01.01.2024
Natalia Aparicio	Communication	

Comité de direction de SEFA Mobilité

Laurent Balsiger	Directeur
Daniel Gonçalves	Direction opérationnelle jusqu'au 30.06.2023
Antonio Ferreira	Planification jusqu'au 31.12.2023
Laurent Deppen	Flotte et dépôts jusqu'au 31.12.2023

Zone de desserte et réseaux de la SEFA

- S** SEFA Aubonne Siège
- B** Barrage
- 1** Centrale de Plan-Dessous
- 2** Centrale de La Vaux
- Electricité + Multimédia
- Multimédia
- Chauffage à distance
- Vélos électriques en libre service



Visionner l'entrevue :
extension du réseau de
chauffage à distance à
Givrins !



Pierre-Yves Rochat, Responsable Installations & bâtiments



Tout d'abord, comment s'est déroulée l'année 2023 pour Installations & bâtiments ?

L'année 2023 a été marquée par plusieurs développements positifs pour IBA. Nous avons constaté une progression notable au niveau des adjudications et du nombre de mandats confiés à IBA, entraînant une nette augmentation du chiffre d'affaires pour nos deux services, installations électriques et photovoltaïques.

Quels défis majeurs avez-vous rencontrés au cours de cette année ?

L'enjeu majeur a été de garantir la rentabilité sur les chantiers neufs, notamment pour la partie installations électriques. Nous avons réussi à relever ce défi en mettant en place des outils systématiques de suivi des coûts par chantier et en adaptant nos processus pour réduire les heures de montage.

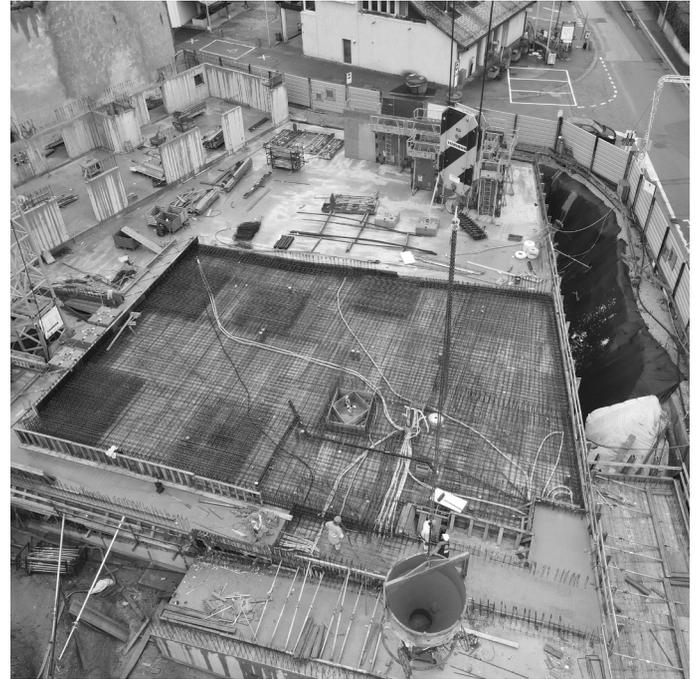
Quel a été le plus grand projet de l'année 2023 pour vous ?

Parmi nos nombreuses interventions, l'une des plus importantes a été la réalisation des installations électriques pour les trois immeubles de la fondation Equitim à Lavigny. Ce projet comprenait entre autres 19 appartements, un parking souterrain, un cabinet de neuro-pédiatrie et une épicerie, représentant un défi majeur en termes de délais et de compétences requises.

Et vos perspectives pour l'année 2024 ?

Notre principal défi sera de maintenir notre chiffre d'affaires et nos marges en faisant face à une concurrence accrue, en particulier dans le domaine du photovoltaïque. Nous devons continuer à nous diversifier pour offrir plus de solutions photovoltaïques hors toiture telles que des installations en façade ou en talus pour permettre une meilleure production hivernale. Enfin l'amélioration continue de nos processus et le suivi de la formation de nos collaborateurs seront des points essentiels pour garantir un niveau de qualité et de satisfaction de notre clientèle.

Nicolas Fatio Architecte Pont 12 Client SEFA



Pourriez-vous nous décrire le projet sur lequel vous avez collaboré avec la SEFA ?

Nous avons travaillé sur la construction de trois immeubles de logements au cœur de Lavigny, intégrés harmonieusement dans le tissu villageois existant, avec des commerces au rez-de-chaussée et un grand parking. Notre objectif était de créer des logements abordables et durables, offrant une opportunité aux habitantes et habitants de rester dans leur village.

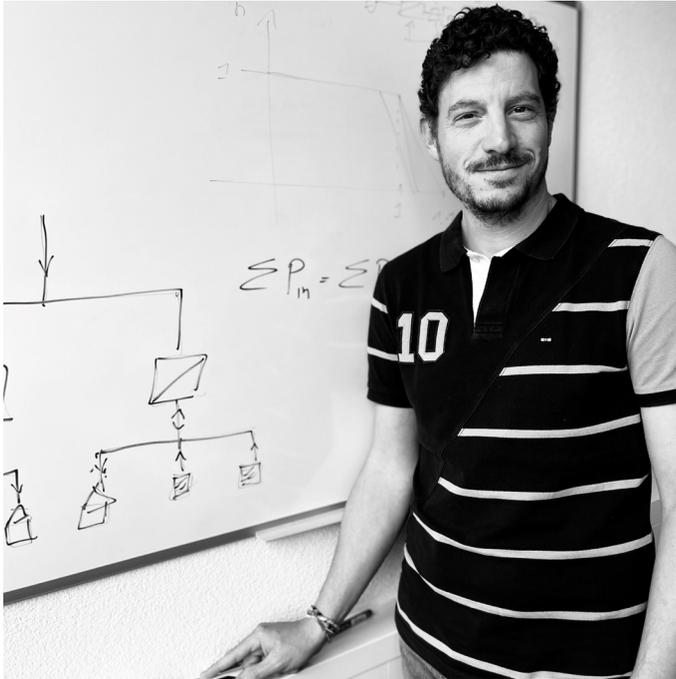
Comment s'est passée la collaboration avec la SEFA dans l'ensemble ?

La SEFA a pris en charge toutes les installations électriques, y compris les luminaires, ainsi que la mise en place d'un microgrid (sous-réseau électrique) pour relier les nouveaux bâtiments aux installations photovoltaïques de l'école et de la salle de gym. Concernant les panneaux photovoltaïques, nos attentes architecturales et esthétiques étaient élevées, et le résultat final est parfaitement conforme à celles-ci. Ce qui était particulièrement satisfaisant, c'était la capacité de la SEFA à relever les défis et à challenger nos idées. Malgré quelques débats initiaux sur les choix de l'appareillage et des luminaires, le résultat final dépasse nos attentes, ce qui témoigne d'une collaboration fructueuse.

Quelle a été votre satisfaction quant au résultat final du projet ?

Nous avons été impressionnés par la qualité du travail fourni par l'équipe de la SEFA, tant sur le plan technique que relationnel. Leur professionnalisme et leur disponibilité ont été très appréciés, et la collaboration avec le contremaître sur le chantier s'est déroulée de manière très fluide. Nous avons déjà prévu de les inclure dans nos futurs appels d'offres.

Christian Rod, Responsable Patrimoine & énergies



Pouvez-vous nous parler de vos projets pour les prochaines années dans le domaine de l'énergie électrique ?

Bien sûr. Nous avons plusieurs projets en cours, que je peux diviser en trois catégories : organisationnels, opérationnels et stratégiques.

Sur le plan **organisationnel**, nous prévoyons d'approfondir la gestion de notre ERP (Progiciel de gestion intégré). Cela inclut l'intégration de la chaîne commerciale, de la commande à la gestion des stocks.

Au niveau **opérationnel**, nous allons continuer à développer notre réseau multimédia selon le plan directeur. Nous allons également en établir un pour le réseau électrique et la production, identifier les investissements nécessaires et les prioriser.

Du point de vue **stratégique**, nous allons nous concentrer sur plusieurs points clés :

- Fluidifier les processus de raccordement : tous les raccordements aux réseaux électrique, multimédia, gaz et CAD seront gérés de manière centralisée par une seule équipe.
- Déployer des compteurs intelligents sur les cinq prochaines années.
- Travailler sur la gestion des données : mettre en relation les différentes bases de données pour soutenir les analyses stratégiques.
- Recommencer à investir dans la production avec la rénovation de l'automatisation d'un groupe hydraulique de production.

Quels sont les objectifs de ces projets ?

Nos objectifs sont multiples :

- Améliorer l'efficacité de nos opérations et la qualité de service
- Maintenir la valeur des actifs
- Maîtriser les impacts sur les tarifs

- Respecter les obligations légales

Quels sont les principaux défis que vous allez devoir relever ?

Dans un contexte de transformation énergétique et digitale, dans lequel le volume des raccordements ne fait qu'augmenter, on peut mentionner l'intégration de la maintenance assistée par ordinateur et la mise en place d'un plan de maintenance pour le réseau électrique, les bâtiments ainsi que les chauffages à distance à partir de cet été, ce qui permettra une traçabilité optimale.

Avez-vous confiance en votre capacité à relever ces défis ?

Oui, j'ai confiance en notre capacité à relever ces défis. Nous avons maintenant une équipe complète, compétente et motivée, et nous sommes déterminés à réussir.

Solenne Landecy, Gestionnaire Approvisionnement électrique



Que pouvez-vous dire de l'année 2023 ?

Nous avons eu une année de production hydraulique généreuse, ce qui est une plutôt bonne nouvelle ! Le principal défi réside dans la saisonnalité de cette production. En effet, on remarque ces dernières années, notamment en raison du changement climatique, que les étés sont de plus en plus secs et réduisent parfois la production à 0 kWh sur plusieurs mois. Dans ces cas-là nous dépendons de la production d'autres sources renouvelables telles que le solaire photovoltaïque, et des interconnexions avec les distributeurs voisins. Plus nous aurons des productions renouvelables diversifiées et capables de produire toute l'année plus nous pourrons rendre la région autonome et atteindre ses objectifs de durabilité.

Que pensez-vous de l'électrification de la société ?

L'électrification est essentielle pour réduire notre

empreinte carbone. Les véhicules électriques et les pompes à chaleur constituent des choix énergétiques judicieux, car ils contribuent à la décarbonation en remplaçant les sources d'énergie fossile. Notre priorité absolue est de sortir des énergies fossiles pour limiter notre impact sur le climat. Cependant, il est crucial de promouvoir également l'efficacité énergétique et la sobriété énergétique, notamment à travers l'isolation des bâtiments et le choix d'appareils électroménagers ou industriels économes en énergie.

Comment la SEFA s'inscrit-elle dans la stratégie et les objectifs de la Confédération en matière d'énergie renouvelable ?

En 2023, nous avons réalisé un bilan carbone pour identifier les secteurs avec des émissions importantes. Nous avons développé des indicateurs pour réduire ces émissions, en mettant l'accent sur les achats de marchandises et les transports. De plus, nous sensibilisons notre personnel et nos partenaires à ces enjeux.

Qu'est-ce qui vous motive le plus à la SEFA ?

Ce qui me motive le plus, c'est l'alignement de mes valeurs avec celles de la SEFA. Je suis particulièrement enthousiaste quant aux efforts déployés pour développer l'économie locale et promouvoir la durabilité. Je me sens pleinement engagée dans cette démarche.

Marco Romao, Chef de projet Multimédia



Pouvez-vous nous partager votre rétrospective de l'année 2023 ?

2023 a été une année bien chargée pour nous. Notre service a été confronté à une demande plus forte que prévue. A Bougy-Villars et à Féchy, nous avons pratiquement doublé le nombre d'« introductions », c'est à dire des installations de fibre optique à mettre en place de A à Z. Cela a nécessité une mobilisation

importante de notre équipe, d'autant plus que nous gérons tout en interne : de l'acquisition chez le client, en passant par les demandes d'autorisations auprès des communes et des voisins, jusqu'à la mise en place des infrastructures. Nous avons aussi fait en sorte de ne pas créer de perturbations majeures du réseau pour notre clientèle lors de ces travaux. Ces derniers, sur la commune d'Aubonne, furent particulièrement délicats à réaliser car la majorité de nos clients bénéficiaient déjà d'une introduction fibre optique mais finalisée en Coax au moyen d'un petit convertisseur à l'entrée. Nous avons dû mener une étude plus poussée, déplacer la centrale fibre provisoirement et tout cela en minimisant les coupures multimédia chez nos clients.

Comment avez-vous réussi à relever ce défi ?

Dû à une forte demande, nous avons fait appel à une entreprise externe locale pour la partie génie civil, mais surtout, nous avons renforcé notre collaboration en interne. Cette synergie nous a permis de relever le défi, même si cela a causé un léger retard sur la commune d'Aubonne où le déploiement a été finalement réalisé fin janvier 2024. A ce jour, nous avons installé des modems fibre chez 80 clients à Aubonne, réalisé 250 nouvelles introductions de fibre optique jusqu'au domicile et posé 650 nouvelles prises optiques chez nos clients et nous avons encore des demandes en cours.

Pourquoi selon vous cette forte demande pour la fibre optique ?

La demande croissante pour la fibre optique s'explique en partie par l'évolution des besoins, notamment avec le développement du télétravail. Les particuliers ainsi que les entreprises recherchent une connexion internet fiable, une vitesse plus rapide et symétrique, ce que cette technologie leur offre. Pour des raisons financières, les opérateurs concurrents n'ont pas la volonté d'installer la fibre dans les villages plus isolés, ce qui renforce encore notre attrait.

Quelles sont vos perspectives pour 2024 ?

Nous nous concentrerons sur la finalisation des installations à Aubonne (zone éligible) et le lancement de la fibre à Gilly. Nous prévoyons également de débiter une partie du déploiement à Bière. Notre objectif est de répondre aux besoins croissants en connectivité dans notre région.

Qu'appréciez-vous le plus dans votre travail chez SEFA ?

Ce que j'apprécie le plus, c'est l'esprit d'équipe qui règne au sein de notre département. Nous formons une équipe soudée, prête à s'entraider même quand il s'agit d'aller tirer des câbles sous la pluie. Sans cette solidarité et cette valeur ensemble, nous n'aurions pas réussi à accomplir autant. Pour moi le service Multimédia est une grande famille unie.



**Découvrez notre vidéo,
la SEFA au service de la région !**

BILAN au 31 décembre 2023

ACTIF



ACTIF CIRCULANT	Annexe	2023 CHF	2022 CHF
Trésorerie		15'003'054	13'557'419
Titres		1'749'900	-
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services			
• Envers des tiers		8'121'953	6'264'397
• Envers des détenteurs de participations		471'772	565'948
• Envers des participations		626'242	898'139
• Correction de valeur		(845'000)	(720'000)
Autres créances à court terme			
• Envers des tiers	2.1	3'338'224	2'166'889
• Envers des détenteurs de participations	2.1	198'400	109'725
Stocks et travaux en cours	2.2	830'955	980'482
Actifs de régularisation		676'657	511'197
		30'172'157	24'334'196

ACTIF IMMOBILISÉ	Annexe	2023 CHF	2022 CHF
Immobilisations financières			
• Prêts à des tiers		679'500	663'750
• Prêts à des participations	2.3	3'014'302	2'836'302
• Correction de valeur		(269'000)	(86'000)
• Titres		1'571'299	1'432'950
Participations	2.4	4'766'000	4'166'000
Correction de valeur sur participations		(3'712'000)	(1'473'000)
Immobilisations corporelles			
• Immobilisations infrastructures		18'279'382	18'917'550
• Immeubles d'exploitation		6'987'074	7'099'537
• Equipements d'exploitation		1'372'700	1'340'689
• Autres immobilisations		33'187	33'883
		32'722'444	34'931'301
		62'894'601	59'265'497

BILAN au 31 décembre 2023

PASSIF



CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME	Annexe	2023 CHF	2022 CHF
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services			
• Envers des tiers		2'386'405	1'716'354
• Envers des détenteurs de participations		393'682	348'974
• Envers des participations		95'786	103'385
Autres dettes à court terme			
• Envers des tiers	2.6	2'828'871	2'440'128
• Envers des détenteurs de participations	2.6	2'120'240	1'378'266
• Envers des participations	2.6	70'637	67'408
Passifs de régularisation		2'687'922	1'734'247
		10'583'543	7'788'762

CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME	Annexe	2023 CHF	2022 CHF
Dettes portant intérêt, part à long terme	2.5	25'600'000	25'600'000
Provisions		4'015'000	3'450'000
		29'615'000	29'050'000
		40'198'543	36'838'762

CAPITAUX PROPRES	Annexe	2023 CHF	2022 CHF
Capital-actions	2.7	5'000'000	5'000'000
Réserves légales issues du bénéfice			
• Réserve légale générale issue du bénéfice		4'448'700	4'448'700
Actions propres	2.8	(49'538)	(37'800)
Bénéfice au bilan			
• Report		12'516'790	12'408'167
• Bénéfice de l'exercice		780'106	607'668
		22'696'058	22'426'735
		62'894'601	59'265'497

COMPTE DE RÉSULTAT



	Annexe	2023 CHF	2022 CHF
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services			
• Produits d'énergie		19'018'238	14'229'344
• Prestations de services et installations		13'442'666	11'916'901
Propres prestations portées à l'actif		1'007'794	1'113'774
Autres produits d'exploitation		307'942	297'356
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION		33'776'640	27'557'375
Achat et transport d'énergie			
		(6'434'342)	(3'711'159)
Concessions et redevances			
		(659'819)	(641'916)
Achat de matériel			
		(4'143'146)	(3'063'160)
Achats de services multimédia et internet			
		(1'064'076)	(1'069'814)
Marge directe d'exploitation		21'475'257	19'071'326
Entretien et maintenance			
		(767'370)	(554'047)
Charges de personnel			
		(10'798'208)	(10'591'039)
Frais des services généraux			
		(1'955'954)	(2'006'447)
Autres charges d'exploitation			
		(1'009'205)	(761'626)
Résultat d'exploitation avant amortissements et corrections de valeur		6'944'520	5'158'167
Amortissements et corrections de valeur sur des postes de l'actif immobilisé			
		(5'956'162)	(4'248'193)
RÉSULTAT D'EXPLOITATION		988'358	909'974
Produits financiers			
		145'276	138'243
Charges financières			
		(316'293)	(429'072)
Résultat financier		(171'017)	(290'829)
Produits hors exploitation			
		140'346	81'931
Charges hors exploitation			
		(53'373)	(18'344)
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	2.9	36'771	105'691
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	2.10	(1'942)	(52'797)
Résultat exceptionnel et hors exploitation		121'802	116'481
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS		939'143	735'626
Impôts directs			
		(159'037)	(127'959)
BÉNÉFICE DE L'EXERCICE		780'106	607'668



1. PRINCIPES

1.1 GÉNÉRALITÉS

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations). Les principaux principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après. Un reclassement entre titres et participations a été opéré en 2023, le comparatif a été également ajusté.

1.2 COMPTABILISATION DES PRODUITS

Les produits sont reconnus au moment de la fourniture du bien ou de la prestation.

1.3 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

L'évaluation des immobilisations corporelles s'effectue au coût d'acquisition, moins les amortissements cumulés et les corrections de valeur. Les immobilisations corporelles sont amorties de manière linéaire. En cas de signe de surévaluation, les valeurs comptables sont vérifiées et font éventuellement l'objet d'une correction de valeur.

1.4 ACTIONS PROPRES

Les propres actions sont comptabilisées à la date d'achat au coût d'acquisition en diminution des capitaux propres. En cas de revente ultérieure, le bénéfice ou la perte est comptabilisé dans le compte de résultat en tant que produit financier ou charge financière.

2. INFORMATIONS SUR LES POSTES DU BILAN ET DU COMPTE DE RÉSULTAT

2.1 AUTRES CRÉANCES À COURT TERME, ENVERS DES TIERS

	2023 CHF	2022 CHF
Créances résultant de prestations de facturation*	2'732'883	1'744'325
Diverses créances	803'741	532'288
	3'536'624	2'276'613
* Dont envers des détenteurs de participations	198'400	109'725

2.2 STOCKS ET TRAVAUX EN COURS

Stock de matériel installations, lignes, électricités	761'448	932'525
Travaux en cours installations	69'507	47'957
	830'955	980'482



2.3 PRÊT À DES PARTICIPATIONS

	2023 CHF	2022 CHF
Energies Saint-George SA, Aubonne	1'600'000	1'600'000
ARMARY SARL, Aubonne	45'000	50'000
ENERDIS Distribution, Nyon	100'302	100'302
EnergieÔ SA, Vinzel	1'000'000	1'000'000
KONSTL SA, Gland	269'000	86'000
	3'014'302	2'836'302

2.4 PARTICIPATIONS

Nom, siège de l'entreprise	Part du capital et des droits de vote en %		Capital social	
	2023	2022	2023	2022
SEFA Mobilité Sàrl, Aubonne	100,0	100,0	20'000	20'000
ARMARY SARL, Aubonne	20,0	20,0	20'000	20'000
EnergieÔ SA, Vinzel	25,0	25,0	14'000'000	14'000'000
KONSTL SA, Gland	21,5	21,5	200'000	200'000
Energies Saint-George SA, Aubonne	90,0	90,0	500'000	500'000
CAD Bougy-Villars SA, Aubonne	65,0	65,0	200'000	200'000
CAD Givrins SA, Givrins	80,0	-	625'000	-
Lemanpellet SA, Aubonne	40,0	-	250'000	-

2.5 STRUCTURE D'ÉCHÉANCE DES DETTES PORTANT INTÉRÊT

	2023 CHF	2022 CHF
Moins d'un an	-	-
1 à 5 ans	6'600'000	5'000'000
Plus de 5 ans	19'000'000	20'600'000
	25'600'000	25'600'000

ANNEXE

2.6 AUTRES DETTES À COURT TERME

	2023 CHF	2022 CHF
Dettes résultant de prestations de facturation*	2'753'398	1'947'622
Autres dettes à court terme	2'266'350	1'938'181
	5'019'748	3'885'802
*Dont envers des détenteurs de participations	2'120'240	1'378'266

2.7 CAPITAL-ACTIONS

Le capital social de la société est composé de :

- 20'000 actions nominatives de CHF 50, série A, privilégiées quant au droit de vote, et
- 8'000 actions nominatives de CHF 500, série B.

2.8 ACTIONS PROPRES

	ACTION A		ACTION B		TOTAL
	Nombre	CHF	Nombre	CHF	CHF
Solde au 1.1.2022	158	31'600	16	28'800	60'400
Achats	130	26'000	6	10'800	36'800
Ventes	(101)	(20'200)	(19)	(34'200)	(54'400)
Paiement en actions collaborateurs SEFA	(16)	(2'400)	(1)	(1'500)	(3'900)
Résultat de cessions	-	(800)	-	(300)	(1'100)
SOLDE AU 31.12.2022	171	34'200	2	3'600	37'800
Achats	10	2'210	14	27'874	30'084
Ventes	(9)	(1'989)	(5)	(9'955)	(11'944)
Paiement en actions collaborateurs SEFA	(5)	(1'000)	(2)	(3'600)	(4'600)
Cessions à tiers	-	-	(1)	-	-
Résultat sur cessions	-	189	-	(1'991)	(1'802)
SOLDE AU 31.12.2023	167	33'610	8	15'928	49'538

2.9 PRODUITS EXCEPTIONNELS, UNIQUES OU HORS PÉRIODE

Les produits exceptionnels pour 2023 résultent pour l'essentiel d'une indemnisation d'assurance (CHF 17'982). Les produits exceptionnels pour 2022 résultent pour l'essentiel d'une part au bénéfice de compagnie d'assurance pour les exercices antérieurs (CHF 18'482) et d'une ristourne fournisseur (CHF 75'845).

2.10 CHARGES EXCEPTIONNELLES, UNIQUES OU HORS PÉRIODE

Les charges exceptionnelles pour 2023 concerne des dépenses relatives à l'exercice 2022. Les charges exceptionnelles pour 2022 résultent pour l'essentiel d'un ajustement de la rétribution pour la production hydraulique de 2021 (CHF 35'600).

ANNEXE

3. INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

3.1 DISSOLUTION NETTE DES RÉSERVES LATENTES

	2023 CHF	2022 CHF
Montant total provenant de la dissolution nette de réserves latentes	1'396'088	1'512'868

Cette dissolution provient pour l'essentiel de la diminution des réserves latentes sur les centrales électriques compensée par la constitution de réserves latentes sur le réseau multimédia (différence entre la valeur comptable et la valeur économique basée sur la durée de vie estimée).

3.2 EMPLOIS À PLEIN TEMPS

A l'instar de l'exercice précédent, le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle était inférieur à 250 au cours de l'exercice sous revue.

3.3 MONTANT RÉSIDUEL DES ENGAGEMENTS DE LEASING

Les engagements de leasing qui ne sont pas échus ou ne peuvent pas être résiliés dans les douze mois présentent la structure d'échéance suivante:

	2023 CHF	2022 CHF
Moins d'un an	128'589	-
1 à 5 ans	448'057	-
Plus de 5 ans	-	-
	576'646	-

3.4 EVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS APRÈS LA DATE DU BILAN

Il n'existe aucun événement important survenu après la date du bilan ayant un impact sur les valeurs comptables des actifs et passifs présentés ou devant être publié ici.

PROPOSITION RELATIVE À L'EMPLOI DU BÉNÉFICE AU BILAN

	2023 CHF
Bénéfice reporté	12'516'790
Bénéfice de l'exercice	780'106
Bénéfice au bilan	13'296'896
Le Conseil d'administration propose l'emploi suivant du bénéfice au bilan :	
Dividende de CHF 2,50.- aux 20'000 actions nominatives de série A de CHF 50 nominal (*)	50'000
Dividende de CHF 25.- aux 8'000 actions nominatives de série B de CHF 500 nominal (*)	200'000
Dividende total	250'000
Report à nouveau	13'046'896
	13'296'896

(*) Aucun dividende n'est payé sur les propres actions détenues par la société.

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION



KPMG SA

Avenue du Théâtre 1
Case postale 6663
CH-1001 Lausanne

+41 58 249 45 55
kpmg.ch

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale des actionnaires de la Société Electrique des Forces de l'Aubonne SA (SEFA), Aubonne

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de la Société Electrique des Forces de l'Aubonne SA (SEFA) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

KPMG SA

Alexandre Probst
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Gaëtan Perrenoud
Expert-réviseur agréé

Lausanne, le 2 mai 2024

Annexes :

- Comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe)
- Proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan



SEFA

Société Electrique des Forces de l'Aubonne SA (SEFA)
 Chemin Lucien Chevallaz 5
 1170 Aubonne

www.sefa.ch
info@sefa.ch
 T +41 (0) 21 821 54 00

Arrêt de bus «Pré-Baulan»
 Notre siège est ouvert du lundi au vendredi
 7h30 - 12h00 / 13h30 - 17h00

